

Formation Chef de projet occasionnel

Code : EXP-PROJECT-140

Durée : 2 jours (14 heures)

Public visé

Ce cours Chef de projet occasionnel s'adresse à toute personne ayant à gérer, en plus de ses fonctions habituelles, un projet transversal.

{{< formation-prerequis >}}

Objectifs pédagogiques

- Maîtriser les étapes clés et identifier les priorités d'un projet
- Associer et motiver les acteurs du projet : obtenir l'engagement de l'équipe
- Construire ses propres outils de gestion et de suivi pour gagner du temps

Programme

Les 4 facteurs de réussite pour bien démarrer un projet

- Quand travailler en mode projet et avec quels objectifs
- S'approprier le langage du chef de projet
- Poursuivre des objectifs clairement définis, formalisés et validés
- Comprendre les différents rôles des acteurs du projet
- Cas pratique : simulation du démarrage d'un projet fictif

Bien organiser, suivre et contrôler son projet

- Étudier l'opportunité et la faisabilité du projet
- Lancer le projet : méthodes, outils, check-lists, cahier des charges
- Organiser et piloter grâce au tableau de bord
- Maîtriser les techniques d'évaluation pour finaliser et clôturer
- Cas pratique : check-list et tableau de bord simplifié

Constituer une équipe performante

- Passer de l'observation à la cohésion
- Définir les règles et établir un but commun
- Préparer et animer une réunion de lancement

- Cas pratique : simulation de réunion et jeux de rôles

S'approprier les bases du management

- Animer l'équipe grâce à une communication positive
- Être crédible pour gagner l'engagement
- Présenter et faire valoir son projet en comité de pilotage
- Prévenir et gérer les situations délicates
- Cas pratique : préparation réunion de comité

Ingrédients d'un projet gagnant

- Cadrer avec précision le périmètre du projet
- Se préparer à la gestion du changement
- Réduire les risques et la complexité
- Importance du débriefing et capitalisation
- Cas pratique : rapport de leçons apprises

Modalités d'évaluation des acquis

En cours de formation, par des travaux pratiques. En fin de formation, par un questionnaire d'auto-évaluation.

{{< formation-require >}}

{{< formation-seealso >}}